

 	DESCRIPCIÓN BIBLIOGRÁFICA DEL TRABAJO FIN DE ESTUDIOS IKASKETEN AMAIERAKO LANARI BURUZKO BIBLIOGRAFIAREN DESKTRIBAPENA	PC 934 ANX1
---	---	-------------

Campos OBLIGATORIOS / NAHITAEZ bete beharreko eremuak	
AÑO / URTEA (20xx): 2016	Trabajo Fin de Grado (TFG) / Gradu Amaierako Lana (GAL) <input checked="" type="checkbox"/> Trabajo Fin de Máster (TFM) / Master Amaierako Lana (MAL) <input type="checkbox"/>
Título del TFG/TFM / GAL/MALaren izenburua: MEJORA DEL PROCESO PRODUCTIVO DE LIEBHERR MEDIANTE HERRRAMIENTAS DE LEAN MANUFACTURING	
Autor (Apellidos, Nombre) / Egilea (Deiturak, izena): Razquin Galar, Mikel	
Director / Zuzendaria: Jorge San Miguel Indurain	UPNA / NUP <input checked="" type="checkbox"/> Otro (Indicar) / Beste bat (Jarri) []
Codirector, si existe / Zuzendarikidea, halakorik badago []	UPNA / NUP <input type="checkbox"/> Otro (Indicar) / Beste bat (Jarri) []

Inglés Ingelesa	Abstract (Resumen de 100-250 palabras) / Abstract (Laburpena 100-250 hitzetan)
	<p>This project focuses on the improvement of the productive process of the company Liebherr Industrias Metalicas S.A. It is focusing in the Production section of structures. These improvements will be based on some of the tools of the Lean Manufacturing methodology designed in Japan by Taiichi Ohno, Director and Consultant to the company Toyota.</p> <p>The lay out macro of the section of structures has been changed, from a distribution by process to a distribution by product. On the other hand there has been a reorganization of the Lay Out micro of each work center based on the technique of 5S.</p> <p>Once it was this new distribution of the plant by product and properly standardized, began the implementation of a communication system of production orders using Kanban cards. This implementation has the objective of adjusting production to demand reducing the stocks stored. At the moment this system of communication is in the implementation phase in plant and refinement.</p> <p>Finally a continuous improvement tool Kaizen has been deployed, based on the PDCA cycle, this tool try to reduce the time of detection of problems, accelerating in this way the process of continuous improvement of the process.</p> <p>Many improvements have been made in different fields such as: reduce the transport through the process, to improve productivity, reduce stock stored and improve the quality of the final product. In summary improving customer satisfaction by improving the quality of the product and service offered</p>
	Materias o Palabras Clave (máximo 5) / Gaiak edo hitz gakoak (gehienez 5)
	LEAN MANUFACTURING, LAY OUT, 5S, KANBAN CARDS, KAIZEN

Campos OPTATIVOS / AUKERAKO eremuak	
no Ga	Abstract (Resumen de 100-250 palabras) / Abstract (Laburpena 100-250 hitzetan)

	<p>Este proyecto se centra en la mejora del proceso productivo de la empresa Liebherr Industrias Metálicas S.A. centrándose en la sección de producción de estructuras. Estas mejoras estarán basadas en algunas de las herramientas de la metodología Lean Manufacturing concebida en Japón por Taiichi Ohno, director y consultor de la empresa Toyota.</p> <p>Se ha realizado un cambio de Lay Out Macro de la sección de estructuras, pasando de una distribución por proceso a una distribución por producto. Por otro lado se ha aplicado una reorganización del Lay out micro de cada centro de trabajo basándonos en la técnica de las 5S. Una vez se tenía esta nueva distribución de la planta por producto y correctamente estandarizada se comenzó la implantación de unos sistemas de comunicación de órdenes de fabricación mediante tarjetas Kanban. Esta implantación tiene el objetivo de ajustar la producción a la demanda mediante señales Pull reduciendo de este modo los stocks almacenados. La aplicación de este sistema de comunicación está a fecha de finalización de esta memoria en fase de aplicación en planta y perfeccionamiento.</p> <p>Por último se ha aplicado una herramienta de mejora continua Kaizen, basada en el ciclo PDCA y con la que se busca reducir los tiempos de detección de problemas, acelerando de este modo el proceso de mejora continua del proceso.</p> <p>Con todo ello se consiguen una serie de mejoras en diferentes campos como son: reducir el transporte intermedio del proceso, mejorar la productividad, reducir el stock almacenado y mejorar la calidad del producto final. En resumen se mejora la satisfacción del cliente mejorando la calidad del producto y servicio ofrecido.]</p>
	<p>Materias o Palabras Clave (máximo 5) / Gaiak edo hitz gakoak (gehienez 5)</p>
	<p>LEAN MANUFACTURIG, LAY OUT , TARJETAS KANBAN, KAIZEN]</p>
<p>Euskera Euskara</p>	<p>Abstract (Resumen de 100-250 palabras) // Abstract (Laburpena 100-250 hitzetan)</p> <p>]</p>
	<p>Materias o Palabras Clave (máximo 5) / Gaiak edo hitz gakoak (gehienez 5)</p>
	<p>]</p>
<p>Otro Idioma Beste hizk. bat</p>	<p>Abstract (Resumen de 100-250 palabras) // Abstract (Laburpena 100-250 hitzetan)</p> <p>]</p> <p>Materias o Palabras Clave (máximo 5) / Gaiak edo hitz gakoak (gehienez 5)</p> <p>]</p>